

# GESCHÄFTSBERICHT

## 2023



**2023 IN KÜRZE**

> SEITE 03

**VORWORT DES PRÄSIDENTEN**

> SEITE 04

**OPERATIVER BERICHT**

> SEITE 06

**ORGANIGRAMM**

> SEITE 08

**UMSATZVERGLEICH PROFIT CENTERS**

> SEITE 09

**BILANZ**

> SEITE 10

**ERFOLGSRECHNUNG**

> SEITE 12

**RECHNUNG BAU & ABSCHREIBUNG**

> SEITE 14

**ANHANG**

> SEITE 16

**ÜBERSICHT AKTIONARIAT**

> SEITE 18

**REVISIONSBERICHT**

> SEITE 19

**IMPRESSUM**

> SEITE 20

**2023 IN KÜRZE**



**TOTAL FREQUENZEN**  
SPA / FITNESS / HALLENBAD / EISBAHN

**31'448**



**TOTAL ERARBEITETE ERTRÄGE**  
TOTAL PROFIT CENTERS

**353'177**



**STROMVERBRAUCH IN KWH**

ENTSPRICHT DEM JAHRESVERBRAUCH  
VON CA. 50 PERSONEN MIT EINEM  
Ø VON 6'670 KWH PRO KOPF.

**324'582**



**HEIZUNG IN KWH**

**768'695**



**WASSERVERBRAUCH IN M<sup>3</sup>**

4'973'000 L ENTSPRICHT DEM JAHRESVERBRAUCH  
VON RUND 84 PERSONEN MIT EINEM  
Ø VON 162 L PRO TAG.

**4'973**



## VORWORT DES PRÄSIDENTEN ARBEITEN DES VERWALTUNGSRATS 2023

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

Die Gästezahlen in Mürren haben sich auf hohem Niveau stabilisiert. Ab Ostern ist es insbesondere am Schalter und im Bistro durch die Schliessung des Pop-up Betriebes ruhiger geworden. Der wegfallende Umsatz konnte durch die neu anfallenden Mieterträge des Personalhauses Nord nicht ganz kompensiert werden.

Rachel Arkin, welche im April 2021 die Geschäftsführung übernommen hat, verliess uns leider am Ende der Sommersaison 2023. Die Planung und Organisation der Wintersaison mussten wir deshalb mit einem Führungsteam, bestehend aus Schlüsselmitarbeitenden, unterstützt von Urs Keller und mir, angehen. Die Motivation von Rachel nach Mürren zu kommen, war stark auf die Leitung von Mürren Tourismus ausgerichtet. Sie wurde überrascht vom grossen Arbeitsanteil und dem breiten Problemspektrum, welche der Führungsanteil des Sportzentrum verursachte.

Per 31. August 2023 wurde daher das Vertragsverhältnis im gegenseitigen Einverständnis aufgelöst. Für die gute Arbeit, welche sie während der kurzen Zeit für das Sportzentrum geleistet hat, möchten wir uns herzlich bedanken.

Die beiden Projekte Personalhaus Nord und Jugendpavillon haben uns auch 2023 weiter beschäftigt: Im Laufe des Jahres wurde der Umbau des **Personalhaus Nord** fertiggestellt. Die Studios sind alle an Leistungsträger mit Ganzjahresverträgen vermietet, welche sie ihrerseits an ihr Personal weitervermieten. Das Projekt konnte im Rahmen des vorgesehenen Gesamtbudgets (inkl. Kauf der Liegenschaft) von 2.3 Mio abgewickelt werden. Die Herauslösung des Personalhauses aus der Stockwerkeigentümerschaft war eine Herkulesakt, ist aber inzwischen vollständig abgeschlossen und grundbuchlich eingetragen.

Der **Jugendpavillon** (Baracke bei der Schilthornbahn) wurde 2017 von der Kirchgemeinde Biel durch die Jugendpavillon AG (eine Tochtergesellschaft vom ASZ) übernommen, der auslaufende Baurechtsvertrag durch einen Mietvertrag ersetzt und eine Option für den Abschluss eines neuen Baurechtsvertrages abgeschlossen. Das Jugendpavillon wurde seitdem kostendeckend hauptsächlich an Schulen vermietet. Parallel wurden Projekte zur Totalsanierung des Projektes ausgearbeitet. Trotz finanziellen Zusagen von verschiedenen Institutionen, wäre die Totalsanierung für das ASZ ein zu grosser Kraftakt geworden. Wir sind deshalb sehr zufrieden mit der Stiftung Sportanlagen Mürren (Sportchalet) einen Übernehmer des Projektes gefunden zu haben. Da mit dem Sportchalet schon heute für die Nutzung der Sporteinrichtungen intensiv zusammengearbeitet wird, sollte mit dieser Konstellation die Interessenslage des ASZ – mit mehr Unterkünften für Gruppen, Vereine und Schulen seine Sporteinrichtungen besser auszulasten – sichergestellt werden. Die Übergabe erfolgt Ende April 2024.

Bei den **weiteren Investitionsprojekten** steht die Energieeinsparung im Vordergrund. Ende 2024 läuft unser Stromliefervertrag aus und wir werden mit deutlich höheren Stromkosten rechnen müssen. Die EnWAG, unser Wärmelieferant, hat für 2024 eine Preiserhöhung von 75% angekündigt. Wir haben deshalb noch Ende 2023 eine neue Belüftung des Hallenbades mit einer **integrierten Wärmerückgewinnung** bestellt, welche im Frühjahr 2024 installiert wird.

Die Investition beträgt CHF 120'000 und wird sich in kürzester Zeit amortisieren.

Zur Verbesserung der Platzverhältnisse und Gästeabläufe wurde die 2023 von Intersport übernommene Schlittschuhvermietung auf Beginn der Wintersaison 2023/24 in eine neu gebaute **«Eismeisterchalet»** verlegt. Mit dieser Einrichtung werden auch die Eintritte für die Eisbahn und die Vermietung der Curlingrinks abgedeckt. Die Kabine wurde größtenteils in Eigenleistung von unserem technischen Personal gebaut und kostete rund CHF 50'000.

Der Wegfall der Pop-up Lodge Aktivitäten sowie die damit verbundene räumliche Entlastung des Eingangsbereiches führte zu neuen Überlegungen bezüglich dem **Bistro-Betrieb**. Der Versuch eines Sportkiosks im Sommer, betrieben vom Personal der Empfangstheke, war zwar kostendeckend, aber nicht sehr gastefreundlich. Der Glücksfall Melanie und Michael Garbade für den Bistrobetrieb anstellen zu können, verbunden mit der allgemeinen Knappheit an Restaurantkapazitäten in Mürren, führte zu Überlegungen das Angebot des Bistros eher auszubauen und bspw. am Abend auch einfache Nachtessen anzubieten. Durch die stark eingeschränkte Küchenkapazität sind allerdings enge Grenzen gesetzt. Wir werden Ende der Wintersaison 2023/24 die Situation erneut beurteilen und zusammen mit Melanie und Michael entscheiden, ob ein trag- und pachtfähiges Ganzjahreskonzept etabliert werden kann.

Die **Erfolgsrechnung des ASZ** schliesst mit einem leicht positiven Unternehmenserfolg ab und liegt damit über Budget und Vorjahr und dies trotz Erhöhung der Abschreibungen. Grund ist das gute Kostenmanagement, was zu relevant tieferem Betriebsaufwand führte. Der Umsatz lag nur wenig unter dem Vorjahr; d.h. der Wegfall der Pop-Lodge konnte vor allem mit den neuen Mieteinnahmen aus dem Personalhaus Nord kompensiert werden. Der hohe Cashflow wird je zur Hälfte für Zinsen, Amortisationen von Schulden und für Investitionen verwendet werden

Vielen Dank an alle Mitarbeiter, welche auch in diesem Jahr sehr gute Arbeit geleistet und sich sehr flexibel gezeigt haben. Flexibilität wird noch wichtiger werden. Wir brauchen Mitarbeiter, welche möglichst breit eingesetzt werden können.

Speziell möchte ich wiederum Urs Keller danken, welcher als VR-Mitglied sich sehr für die Projekte Personalhaus Nord und Jugendpavillon engagiert hat. Mürren Tourismus hat uns wiederum mit dem vollen Betriebsbeitrag unterstützt, was wir verdanken möchten.

Peter Wirth  
Präsident des Verwaltungsrates

## OPERATIVER BERICHT

### ZUNEHMENDE FREQUENZ

Im Jahr 2023 konnten wir die Frequenz vom Alpine Spa, Fitness, Hallenbad und der Eisbahn um 8% auf 31'448 Eintritte steigern (2022: 29'053). Das Fitness und die Eisbahn waren im Vorjahresvergleich besonders beliebt.

### SCHLIESSUNG POP-UP LODGE

Seit dem Frühling 2023 wird das ehemalige Hotel Palace umgebaut. Dies bedeutet, dass unsere knapp fünfjährige Zwischennutzung als Pop-up Lodge beendet wurde. Für uns als Team fällt eine (grosse) Aufgabe weg, wodurch wir uns wieder auf unsere Kernbetriebe Sportzentrum und Tourist Office konzentrieren können. Besonders in der Sommersaison wird unser Team kleiner: Es ist kein Personal für Housekeeping und den Frühstücksdienst mehr nötig.

### SPORTKIOSK & TIME OUT BISTRO

Mit dem Wegfall der Pop-up Lodge wurde auch das bisherige Bistro-Konzept überdenkt und im Sommer 2023 ein Sportkiosk betrieben. Statt Sandwiches und Wraps wurden Twix und Chips angeboten. Der Sportkiosk wurde komplett vom Schalder-Team geführt.

Für die Wintersaison wurde wieder eine Bistro-Lösung angestrebt und mit Melanie und Michael Garbade konnten zwei Fachpersonen gefunden werden. Sie betreiben das Bistro «Time Out» mit einem kleinen, aber feinen Angebot. Neben Sandwiches und Suppe können hausgemachte Kuchen und am späteren Nachmittag auch Apéro-Plättli genossen werden. Uns freut es, wird der Bistro-Küche nach der Pause im Sommer wieder Leben eingehaucht!

### EINWEIHUNG PERSONALSTUDIOS

Nach der Umbauphase wurden im Juni 2023 zehn unserer total 18 Personalstudios bezogen. Im Rahmen eines SRF-Beitrages über die Wohnungsproblematik in der Gemeinde Lauterbrunnen wurde das Personalhaus im Herbst als Vorzeigebispiel porträtiert.

### ERFOLGREICHE NUTZUNG DER ÜBERDACHUNG

Die im Jahr 2020 gebaute Überdachung vom Curlingfeld wird sowohl im Winter wie auch im Sommer rege genutzt.

Im Winter 2022/23 massen sich insgesamt 148 Teams an den 16 Curling-Turnieren. Wir hatten die Ehre, das jährlich stattfindende BOCA-Turnier der Bernese Oberland Curling Association bei uns durchzuführen. Es war mit 24 Teams das grösste Turnier des Winters.

Im Sommer wird die Curlinghalle zur Eventlocation umfunktioniert: Die drei Folkloreabende wurden aufgrund des unsicheren Wetters in der Halle veranstaltet. Auch die 1. August-Feierlichkeiten fanden in der trockenen Überdachung statt. Neben diesen Events, welche vom Team «Alpines Sportzentrum / Mürren Tourismus» organisiert und durchgeführt wurden, durften wir auch die Festwirtschaften vom 60. Dorffest und vom Inferno Triathlon in unseren Räumlichkeiten unterbringen.

Auch die Sporthalle wird von unseren Stammclubs und von neuen Gästen gerne genutzt.

### SCHLITTSCHUHVERMIETUNG IM NEUEN EISMEISTER-CHALET

Im Herbst 2023 entstand neben dem Sportzentrum ein kleiner Anbau – das Eismeister-Chalet. Dieses konnte zu Beginn der Wintersaison erfolgreich in Betrieb genommen werden. Die Vermietung der Schlittschuhe und die Buchung der Curling-Angebote kann nun direkt vor Ort gemacht werden.

### JAHRESRECHNUNG

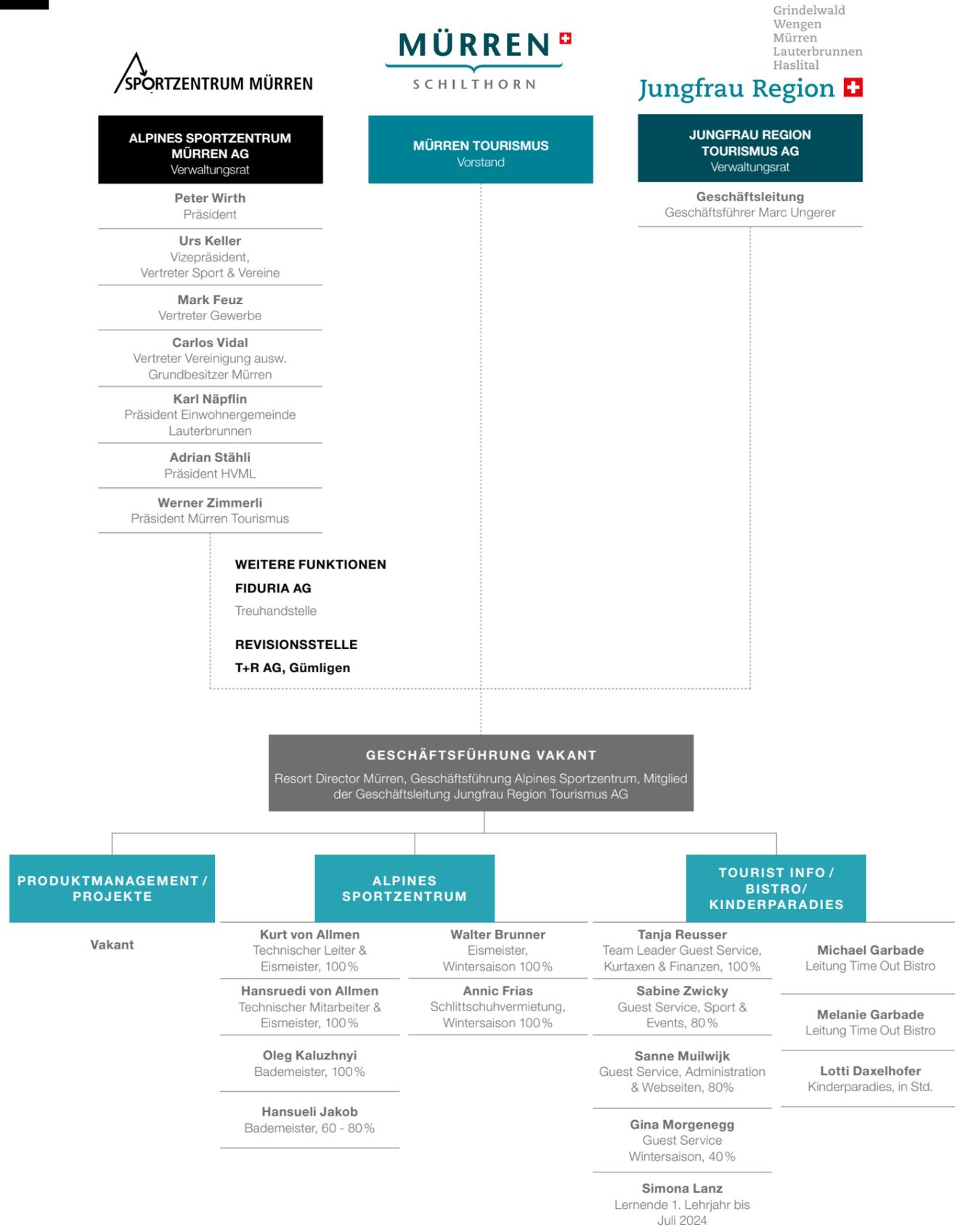
Die Jahresrechnung des Geschäftsjahres 2023 (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) ist auf den nachfolgenden Seiten dieses Geschäftsberichtes abgebildet.

Die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Einnahmenüberschuss von CHF 16'657.12 ab. Die Gesamteinnahmen liegen um rund CHF 61'000 unter dem Vorjahr, was hauptsächlich auf den Wegfall der Palace-Einnahmen (Bistro und Hotelleistungen) sowie dem Wegfall der Unterstützung durch die Stiftung pro Mürren zurückzuführen ist. Hingegen haben sich die Eintritte sowie die Kurtaxeneinnahmen sehr erfreulich entwickelt. Das wiederum erhöhte Gästevolumen schlägt sich auch in höhere Kurtaxeneinnahmen und Eintritte ins ASZ nieder. Die neuen Personalwohnungen haben zu Mehreinnahmen im Bereich der Mieten geführt. Der Wegfall der Palace-Leistungen ab Mai 2024 sowie das erstmalige Anbieten eines Kioskbetriebes während der Sommermonate hatte tiefere Personalkosten zur Folge. Die Unterhaltskosten liegen zwar unter dem Vorjahreswert jedoch etwas über den erwarteten Ausgaben. Mehrkosten haben sich ebenfalls aufgrund des höheren Energiebedarfes beim Strom und der Heizung ergeben.

Die Bilanzsumme per 31.12.2023 hat gegenüber dem Vorjahr um rund CHF 711'000 zugenommen. Insgesamt wurden fast CHF 1.1 Mio. investiert, wobei der Grossteil dieser Investitionen auf die Renovation des Personalhauses Nord entfällt. Weitere Investitionen wurden beim Hallenbad in die Wärmerückgewinnung und in den Ersatz der Lüftung sowie in das neue Eismeisterhäuschen getätigt. Erneut wurde Fremdkapital in der Höhe von rund CHF 78'000 zurückgeführt.

### BUDGET

Für das Jahr 2024 wird mit einem Ausgabenüberschuss in der Höhe von knapp CHF 40'000 gerechnet. Die Kurtaxeneinnahmen werden wieder etwas tiefer ausfallen, die Kosten insgesamt jedoch steigen. Insbesondere die ab 2024 höheren Strom- und Heizpreise fallen hier deutlich ins Gewicht. Die im Jahr 2024 geplanten Investitionen zur Energiereduktion können die Mehrkosten aufgrund der höheren Preise nur teilweise kompensieren. Die übrige Kostenstruktur wird so weit wie möglich weiter optimiert.



UMSATZVERGLEICH PROFIT CENTERS  
IN % DER LETZTEN JAHRE

**UMSATZVERGLEICH 2019 – 2023 (IN CHF, EXKL. MWST.)**

	5J-SCHNITT	2023	2022	2021	2020	2019						
Hallenbad	2.7%	31'391	-12.9%	32'248	110.9%	37'003	-45.4%	17'547	-15.4%	32'149	0.5%	38'006
Eisbahn & Curling	61.0%	29'977	28.2%	48'249	462.8%	37'626	-73.8%	6'685	-19.5%	25'557	7.1%	31'766
Sporthalle	-25.7%	32'281	51.9%	23'971	-0.3%	15'785	-48.2%	15'837	-48.0%	30'546	4.1%	58'771
Fitness	69.8%	12'777	97.9%	21690	116.8%	10'962	-51.0%	5'056	-35.0%	10'308	8.6%	15'868
Alpine Spa	27.0%	58'102	6.5%	73'781	135.1%	69'249	-43.7%	29'452	-20.3%	52'338	22.7%	65'690
Treatments	0.0%	20'471	-12.6%	20'465	33.8%	23'403	-3.2%	17'485	-21.2%	18'065	42.4%	22'937
Bistro	-9.7%	146'992	34.0%	132'773	154.6%	201'121	-43.2%	78'988	-24.1%	138'954	50.2%	183'126
<b>GESAMTTOTAL</b>	<b>7.4%</b>	<b>328'691</b>	<b>-10.6%</b>	<b>353'177</b>	<b>149.9%</b>	<b>395'149</b>	<b>-44.4%</b>	<b>171'050</b>	<b>-26.0%</b>	<b>307'917</b>	<b>26.0%</b>	<b>416'164</b>

Organigramm Stand: 31.12.2023

## BILANZ AKTIVEN

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	275'962.59	310'016.67
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen gegenüber Dritten	46'909.85	120'653.70
Forderungen aus Lieferung und Leistung Beteiligte	0.00	200.20
Übrige kurzfristige Forderungen	19'946.80	3'202.50
Vorräte	1'200.00	1'840.00
Aktive Rechnungsabgrenzung	46'754.00	36'162.10
<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>390'773.24</b>	<b>472'075.17</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Sachanlagen	9'146'893.04	8'309'490.90
Genossenschaftsanteile	50'200.00	50'200.00
Finanzanlagen	29'650.00	74'650.00
Beteiligungen	50'000.00	50'000.00
Fonds für Grossrisiken	50'250.92	50'250.91
<b>TOTAL ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>9'327'263.96</b>	<b>8'534'591.81</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>9'718'037.20</b>	<b>9'006'666.98</b>

## BILANZ PASSIVEN

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen gegenüber Dritten	324'854.77	526'073.99
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	77'500.00	77'500.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Dritte	0.00	22'731.19
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Aktionäre	197'887.96	119'779.45
Passive Rechnungsabgrenzung	147'495.20	172'436.20
<b>TOTAL KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>747'737.93</b>	<b>918'520.83</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Darlehen Beteiligte	125'000.00	150'000.00
Hypotheken/Bankdarlehen	2'453'000.00	1'520'000.00
Covid-19-Kredit	74'000.00	98'000.00
<b>LANGFRISTIGE VERZINSLICHE VERBINDLICHKEITEN</b>	<b>2'652'000.00</b>	<b>1'768'000.00</b>
Darlehen Regionalkonferenz	276'000.00	294'500.00
<b>LANGFRISTIGE UNVERZINSLICHE VERBINDLICHKEITEN</b>	<b>276'000.00</b>	<b>294'500.00</b>
<b>TOTAL LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>2'928'000.00</b>	<b>2'062'500.00</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	5'674'400.00	5'674'400.00
<b>Grundkapital</b>	<b>5'674'400.00</b>	<b>5'674'400.00</b>
Reserven aus Kapitaleinlagen	24'250.00	24'250.00
Gesetzliche Gewinnreserve	1'500.00	1'500.00
<b>Gesetzliche Reserven</b>	<b>25'750.00</b>	<b>25'750.00</b>
Bilanz Gewinnvortrag	325'573.15	359'742.25
Jahresergebnis	16'657.12	-34'169.10
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>342'230.27</b>	<b>325'573.15</b>
Eigene Aktien	-81.00	-77.00
<b>TOTAL EIGENKAPITAL</b>	<b>6'042'299.27</b>	<b>6'025'646.15</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>9'718'037.20</b>	<b>9'006'666.98</b>

## ERFOLGSRECHNUNG

### ERTRAG

	Budget 2023	01.01.2022–31.12.2022	01.01.2023–31.12.2023
Ertrag Eintritte und Bistro	331'530	372'474.47	362'938.14
Einnahmen aus Kurtaxen	552'000	571'445.62	628'749.83
Werbebeiträge	18'000	17'594.99	14'213.10
Betriebsbeiträge (vertraglich & freiwillig)	125'000	174'992.00	124'992.00
Mietzinseinnahmen	136'970	79'271.43	146'676.66
Übrige Einnahmen	105'000	215'459.30	92'727.92
<b>TOTAL NETTOERLÖS AUS LIEFERUNG + LEISTUNG</b>	<b>1'268'500</b>	<b>1'431'237.81</b>	<b>1'370'297.65</b>

## ERFOLGSRECHNUNG

### AUFWAND

	Budget 2023	01.01.2022–31.12.2022	01.01.2023–31.12.2023
Warenaufwand Bistro	-47'600	-64'248.04	-52'496.31
Personalaufwand	-479'900	-593'609.80	-433'739.54
Raumaufwand	-32'000	-36'639.39	-34'452.09
Unterhalt und Leasing	-54'400	-86'699.73	-61'392.38
Fahrzeugaufwand	-8'900	-22'327.66	-5'856.75
Sach- und Gebäudeversicherungen	-22'850	-17'753.20	-22'818.75
Abgaben und Gebühren	-24'650	-29'217.63	-28'221.83
Energie- und Wasserkosten	-218'260	-229'436.65	-255'218.23
Entsorgungsaufwand	-17'000	-19'636.77	-30'268.86
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-72'000	-81'348.23	-87'307.06
Werbeaufwand	-12'000	-6'051.43	-9'537.44
Mehrwertsteuerkorrektur	-17'000	-21'147.48	-23'318.30
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-2'500	0.00	0.00
<b>TOTAL BETRIEBLICHER AUFWAND</b>	<b>-1'009'060</b>	<b>-1'208'116.01</b>	<b>-1'044'627.54</b>
<b>BETRIEBLICHES ERGEBNIS VOR ABSCHREIBUNGEN + ZINSEN</b>	<b>259'440</b>	<b>223'121.80</b>	<b>325'670.11</b>
Abschreibungen	-230'000	-230'000.00	-260'000.00
<b>BETRIEBLICHES ERGEBNIS VOR ZINSEN UND STEUERN</b>	<b>29'440</b>	<b>-6'878.20</b>	<b>65'670.11</b>
Finanzerträge und Wertschriftenerfolge	0	277.57	3'466.90
Finanzaufwendungen	-52'500	-31'018.92	-67'786.74
<b>BETRIEBLICHES ERGEBNIS VOR STEUERN</b>	<b>-23'060</b>	<b>-37'619.55</b>	<b>1'350.27</b>
A.o., einmaliger und periodenfremder Ertrag	0.00	3'450.45	15'306.85
A.o., einmaliger und periodenfremder Aufwand	0.00	0.00	0.00
<b>JAHRESERGEBNIS VOR STEUERN</b>	<b>-23'060</b>	<b>-34'169.10</b>	<b>16'657.12</b>
Direkte Steuern	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL UNTERNEHMENSERFOLG</b>	<b>-23'060</b>	<b>-34'169.10</b>	<b>16'657.12</b>

**BAU- UND ABSCHREIBUNGSRECHNUNG**

	01.01.2023	Zugänge	Verrechnung	Umgliederung	Abgänge	31.12.2023
<b>Baurechnung</b>						
Grundstücke	1'625'800.00					1'625'800.00
Anlagen in Bau	0.00					0.00
Sportbauten	10'631'985.59	991'461.96				11'623'447.55
Fluhkanal	90'266.70					90'266.70
Möbilen/Einrichtung	634'752.71	27'115.52				661'868.23
Maschinen & Geräte	627'155.54	78'824.66				705'980.20
Kälteanlage	300'215.29					300'215.29
<b>TOTAL</b>	<b>13'910'175.83</b>	<b>1'097'402.14</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>15'007'577.97</b>
<b>Abschreibungsrechnung</b>						
Grundstücke	0.00					0.00
Anlagen in Bau	0.00					0.00
Sportbauten	-4'616'059.40	-200'000.00				-4'816'059.40
Fluhkanal	-90'265.70					-90'265.70
Möbilen/Einricht.	-334'500.00	-30'000.00				-364'500.00
Maschinen & Geräte	-319'859.83	-20'000.00				-339'859.83
Kälteanlage	-240'000.00	-10'000.00				-250'000.00
<b>TOTAL</b>	<b>-5'600'684.93</b>	<b>-260'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>00.00</b>	<b>-5'860'684.93</b>
	Total Baurechnung		Total Abschreibung		Total Restwerte per 31.12.2023	
<b>Restwerte</b>						
Grundstücke	1'625'800.00		0.00		1'625'800.00	
Anlagen in Bau	0.00		0.00		0.00	
Sportbauten	11'623'447.55		-4'816'059.40		6'807'388.15	
Fluhkanal	90'266.70		-90'265.70		1.00	
Möbilen/Einricht.	661'868.23		-364'500.00		297'368.23	
Maschinen & Geräte	705'980.20		-339'859.83		366'120.37	
Kälteanlage	300'215.29		-250'000.00		50'215.29	
<b>TOTAL</b>	<b>15'007'577.97</b>		<b>-5'860'684.93</b>		<b>9'146'893.04</b>	

**GELDFLUSSRECHNUNG**

	01.01.2023–31.12.2023	01.01.2022–31.12.2022
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Unternehmenserfolg	16'657.12	-34'169.10
Abschreibungen	260'000.00	230'000.00
Schenkung eigener Aktien	-4.00	31.00
<b>TOTAL GELDFLUSS AUS FONDS NETTO-UMLAUFVERMÖGEN BETRIEB</b>	<b>276'653.12</b>	<b>195'861.90</b>
Zunahme (-) / Abnahme (+) kurzfr. Forderungen/Abgr.	46'607.85	53'307.31
Zunahme (-) / Abnahme (+) Vorräte	640.00	0.00
Zunahme (+) / Abnahme (-) kurzfr. Verbindlichkeiten	-170'782.90	413'499.72
<b>TOTAL GELDFLUSS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>153'118.07</b>	<b>662'668.93</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Nettoinvestitionen Sachanlagen	-1'097'402.14	-1'162'892.58
Nettoinvestitionen in Finanzanlagen	45'000.00	75'750.00
Zuweisung in Fonds für Grossrisiken	-270.01	49'953.83
<b>TOTAL GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>	<b>-1'052'672.15</b>	<b>-1'037'188.75</b>
<b>TOTAL FREE CASH FLOW</b>	<b>-899'554.08</b>	<b>-374'519.82</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Veränderung Darlehen / Hypotheken	865'500.00	162'500.00
Erhöhung Eigenkapital	0.00	0.00
<b>TOTAL GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>	<b>865'500.00</b>	<b>162'500.00</b>
<b>TOTAL GELDFLUSS</b>	<b>-34'054.08</b>	<b>-212'019.82</b>
Stand flüssige Mittel per 1.1.	310'016.67	522'036.49
Total Geldfluss Geschäftsjahr	-34'054.08	-212'019.82
<b>STAND FLÜSSIGE MITTELN PER 31.12.</b>	<b>275'962.59</b>	<b>310'016.67</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

### ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Übrige kurzfristige Verpflichtungen</b>		
Verbindlichkeiten MWST	0	8'926
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtung	0	3'863
Verbindlichkeiten gegenüber übrige Sozialversicherungen	0	9'942
Übrige Verbindlichkeiten	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>22'731</b>

#### Personalaufwand

In den Personalkosten als Aufwandminderung enthalten sind Personalausleihe von CHF 18'730 (Vorjahr CHF -6'143) sowie aktivierte Eigenleistungen von CHF 37'050 (Vorjahr CHF 10'250)

#### Erklärung über die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Anzahl der Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über

	31.12.2023	31.12.2022
	10	10

#### Beteiligungen

	31.12.2023	31.12.2022
Jugendpavillon Mürren AG, Mürren (Kapital- und Stimmenanteil)	100%	100%

#### Covid-19-Kredit

	31.12.2023	31.12.2022
Kreditbetrag	98'000	146'000
Laufzeit und Amortisation	02.04.2028	02.04.2028
Zinssatz	1.50%	0.00%

#### Beschränkungen:

Während der Laufzeit sind Dividenden, Tantiemen, Rückerstattungen von Kapitaleinlagen sowie Rückzahlungen von Darlehen an Aktionäre ausgeschlossen.

31.12.2023 31.12.2022

#### Eigene Anteile

Erwerb eigener Anteile (Anzahl)	4	0
Erwerb eigener Anteile, durchschnittlicher Kaufpreis	0	0
Veräusserung eigener Anteile (Anzahl)	0	31
Veräusserung eigener Anteile, durchschnittlicher Verkaufspreis	0	100
Bestand per Ende Geschäftsjahr	81	77
Die eigenen Aktien wurden allesamt zum Nennwert von CHF 100 pro Aktie veräussert.		

#### Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Hotela	0	3'863
--------	---	-------

#### Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Nettobuchwert belasteter Aktiven	8'483'404	7'701'942
----------------------------------	-----------	-----------

#### Auflösung stille Reserven

Sachanlagevermögen	-266'137	-92'474
--------------------	----------	---------

#### Erläuterungen zu wesentlichen ausserordentlichen, einmaligen und periodenfremden Positionen in der Erfolgsrechnung

#### Ertrag:

Nachzahlung Kurzarbeitsentschädigung 2020 - 2021	15'113	0
Schenkung/ Verkäufe eigene Aktien	4	3'069
übriger Ertrag	190	381

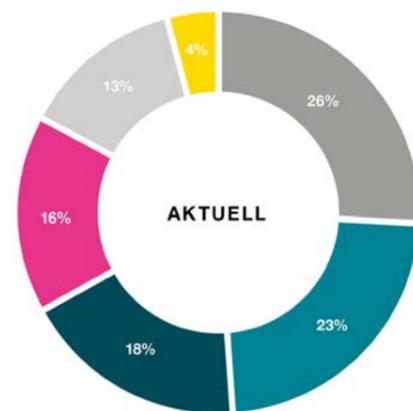
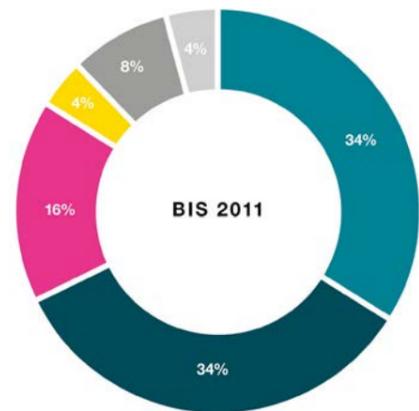
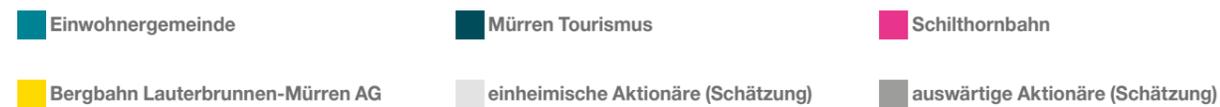
#### Übrige Angaben

"Im Rahmen der Sofortmassnahmen des Kantons Bern zur Bewältigung der Coronavirus-Krise hat sich die Gesellschaft verpflichtet, in den nächsten drei Jahren keine Dividenden oder Tantiemen zu beschliessen oder auszuschütten, Kapitaleinlagen zurückzuerstatten und keine Darlehen an seine Eigentümerinnen und Eigentümer zu vergeben.

## ÜBERSICHT AKTIONARIAT

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Antrag des Verwaltungsrates zu Händen der Generalversammlung</b>		
<b>Verwendung des Bilanzgewinnes</b>		
Reinerfolg	16'657.12	-34'169.10
Gewinnvortrag	325'573.15	359'742.25
<b>Total zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>342'230.27</b>	<b>325'573.15</b>
<b>Antrag des Verwaltungsrates:</b>		
Bilanzgewinn	342'230.27	325'573.15
Zuweisung an die gesetzliche Gewinnreserve	-900.00	0
<b>Bilanzgewinn neue Rechnung</b>	<b>341'330.27</b>	<b>325'573.15</b>

## ÜBERSICHT AKTIONARIAT AKTIONÄRE NACH KAPITALSCHNITT & -ERHÖHUNG



## REVISIONSBERICHT 2023



Wirtschaftsberatung  
Wirtschaftsprüfung  
Steuerberatung

### Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der Alpines Sportzentrum Mürren AG, Mürren

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Alpines Sportzentrum Mürren AG, Mürren für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Gümligen, 23. Februar 2024

T+R AG

Andreas Oester  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
zugelassener Revisionsexperte

Thomas Zurbriggen  
dipl. Treuhandexperte  
zugelassener Revisionsexperte

Leitender Revisor

T+R AG Sägeweg 11, 3073 Gümligen, Schweiz  
Tel. +41 31 950 09 09

info@t-r.ch  
www.t-r.ch

EXPERTSuisse zertifiziertes Unternehmen  
Mitglied TREUHAND | SUISSE



## INHALT UND GRAFIK

**Daten/Inhalt** Alpines Sportzentrum Mürren AG  
**Grafik/Layout** Jungfrau Region Tourismus AG

## KONTAKT

Alpines Sportzentrum Mürren AG  
Höhematte 1074  
3825 Mürren

 +41 (0)33 856 86 86  
 [info@sportzentrum-muerren.ch](mailto:info@sportzentrum-muerren.ch)  
 [sportzentrum-muerren.ch](http://sportzentrum-muerren.ch)  
 [alpinessportzentrummurren](https://www.facebook.com/alpinessportzentrummurren)  
 [alpines\\_sportzentrum\\_murren](https://www.instagram.com/alpines_sportzentrum_murren)