

Geschäfts- bericht

2025



Inhalt

2025 in Kürze

Seite 03

Bericht des Verwaltungsrates

Seite 4

Organigramm

Seite 8

Umsatzvergleich

Seite 9

Bilanz

Seite 10

Erfolgsrechnung

Seite 12

Bau- und Abschreibungsrechnung

Seite 14

Anhang

Seite 16

Revisorenbericht

Seite 19

Impressum

Seite 20

2025 in Kürze

2025 In Kürze



Total erarbeitete Erträge

Total Profit Centers

292 342



Stromverbrauch in kwh

entspricht dem Jahresverbrauch von ca. 52 Personen
Mit einem Ø von 6'670 kwh Pro Kopf.

352 830



Heizung in kwh

724 011



Wasserverbrauch in m³

7'021'000 L entspricht dem Jahresverbrauch von
rund 119 Personen mit einem Ø von 162l pro Tag.

7 021

Bericht des Verwaltungsrates zum Geschäftsjahr 2025



Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Das Geschäftsjahr 2025 lag umsatzmässig – unter Berücksichtigung des Wegfalls des Bistro-Volumens infolge des Pachtvertrags – sowohl über dem Budget als auch über dem Vorjahr. Mehreinnahmen durch Palace-Gäste, eine neue Abonnemente-Struktur im Fitness- und Spa-Bereich sowie eine weitere Steigerung der Eisbahn- und Curling-Einnahmen (nicht zuletzt dank der Überdachung) waren die Hauptgründe für diese erfreuliche Entwicklung.

Auf der Kostenseite haben wir erneut die Strom- und Heizungskosten unterschätzt. Zudem führte der Wechsel zu einem neuen Provider zu höheren IT-Kosten. Der Erfolg vor Zinsen und Abschreibungen (EBITDA) belief sich auf rund CHF 200'000 und lag damit etwa CHF 50'000 unter Vorjahr und Budget. Der verfügbare Cash-flow von rund CHF 100'000 wurde in die Fertigstellung des PH Nord sowie in eine neue Brandmeldezentrale investiert.

Wie bereits im letzten Geschäftsbericht angekündigt, machten die eher unbefriedigenden Resultate der vergangenen zwei bis drei Jahre eine gründliche Analyse

erforderlich. Ziel war es, Massnahmen einzuleiten, um künftig wieder einen Betrag von CHF 250'000 pro Jahr für Erneuerungsinvestitionen zur Verfügung zu haben. In vier Workshops mit dem Management sowie einem Ausschuss des Verwaltungsrates wurden die Erträge aus den Kurtaxen (rund 50 % unserer Einnahmen), aus Eintritt in unsere Einrichtungen sowie die Kostenstruktur eingehend analysiert. Zudem wurden sämtliche Bereiche hinsichtlich notwendiger Investitionen überprüft.

Die Kurtaxensituation wurde gemeinsam mit Mürren Tourismus erörtert. Aufgrund der gestiegenen Kosten wurde rasch klar, dass die seit über 18 Jahren unveränderte Kurtaxe um 20 % erhöht werden soll. Zudem wurde festgestellt, dass beim Einzug der Kurtaxen in der Parahotellerie Verbesserungspotenzial besteht. Zur Steigerung der Einnahmen aus Eintritt wurden die Attraktivität der Abonnemente weiter optimiert, die Erfassung der Eintritte von Palace-Gästen verbessert sowie die Mieten für Büroflächen und die Halle angepasst. Auf der Kostenseite konnten keine wesentlichen zusätzlichen Einsparpotenziale identifiziert werden. Insgesamt wird das Massnahmenpaket Mehreinnahmen von über CHF 150'000 generieren und damit die angestrebten Zielsetzungen erfüllen.

Die Analyse der zukünftigen Erneuerungsinvestitionen zeigte – mit Ausnahme des Hallenbades – keinen grösseren zusätzlichen Bedarf. Die übrigen Investitionen können aus der laufenden Rechnung finanziert werden. Die Gesamterneuerung des Hallenbades stand bereits bei der letzten Gesamtrenovation des Sportzentrums im Jahr 2008 zur Diskussion, wurde jedoch aus Kostengründen zurückgestellt. Inzwischen ist das Bad 45 Jahre alt. Baulich befindet es sich zunehmend in einem kritischen Zustand: Ausbrechende Fugen und Risse bei den Platten in und ausserhalb der Becken sind unübersehbar und verursachen hohe Reinigungs- und Unterhaltskosten. Erste Risse im Beton des Kinderbeckens führen zu Undichtigkeiten, und es besteht das Risiko weiterer Schäden im Hauptbecken. Die Schwimmbadtechnik wurde in den letzten Jahren teilweise erneuert. Da Hallenbäder neu dem Trinkwas-

sergesetz unterstellt werden, sind zusätzliche Anpassungen erforderlich. Auch die gesamte Steuerungsanlage ist veraltet.

In Mürren wurde in den vergangenen Jahren erheblich in Erneuerungen investiert – in Bahnen, Hotels, Läden sowie Teile des Sportzentrums. Das Erscheinungsbild von Mürren hat sich dadurch von einer eher verstaubten Feriendestination zu einem modernen Tourismusort auf der Höhe der Zeit gewandelt. Das Hallenbad entspricht diesem erneuerten Gesamtbild jedoch nicht mehr. Die veränderte Gästestruktur (Alter, Herkunft), das wachsende Bedürfnis nach Entschleunigung sowie zunehmend extreme Wetterverhältnisse erfordern sowohl im Winter als auch im Sommer hochwertige Wellnessangebote. Für die meist kleineren Hotels in Mürren ist es wirtschaftlich kaum möglich, umfassende Wellness- und Fitnessinfrastrukturen anzubieten. Das Sportzentrum ist daher gefordert, diese Lücke zu schliessen und die Entwicklung eines qualitativ höherwertigen Tourismus weiter zu fördern.

Im Rahmen einer Vorstudie wird derzeit mit Hilfe von Fachleuten die Sanierung und der Umbau des bisherigen Sportbades zu einem Erlebnisbad konzipiert. Vorgesehen ist der Ersatz der heutigen In- und Outdoorbecken durch ein neues, temperaturmässig zweigeteiltes Innenbecken für Schwimmen, Entspannen und Spielen. Dieses integriert das bisherige Sprudel- und Kinderbecken. Zusätzlich ist ein neues Aussen-Sprudelbecken mit Zugang vom Innenbereich geplant. Die Ruhebereiche sollen erweitert und aufgewertet werden. Das Bad soll zudem innenarchitektonisch dem neuen Zweck angepasst und aufgewertet werden. Die Projektkosten belaufen sich voraussichtlich auf rund CHF 3.5 Mio. und können nicht aus dem ordentlichen Budget finanziert werden. Neben einer Eigenfinanzierung von rund CHF 2 Mio. zeigen erste Abklärungen mit der Re-

gionalkonferenz (Kanton) sowie mit der Bank, dass eine Fremdfinanzierung des Restbetrags realistisch ist.

Die Eigenfinanzierung erfordert neben einer Kapitalerhöhung auch die Desinvestition des nicht prioritär betriebsnotwendigen Personalhauses. Dadurch würden liquide Mittel von über CHF 1 Mio. freigesetzt, die in den vergangenen Jahren in Kauf und Umbau investiert wurden. Erste Abklärungen über Käufer, welche das Gebäude weiterhin als Personalhaus betreiben, sind im Gange.

Der Verwaltungsrat wird die bisherigen Arbeiten bis Mitte Mai 2026 durch eine externe Fachfirma konsolidieren und um Überlegungen zur Kommerzialisierung sowie zur Wirtschaftlichkeit ergänzen lassen. Nach Konsultation der wesentlichen Stakeholder könnte die Kapitalerhöhung an der Generalversammlung 2027 beschlossen und die Realisierung gegen Ende 2027 in Angriff genommen werden.

Die nächste Erneuerungswahl des Verwaltungsrates sowie des Präsidenten findet 2028 statt. Mit Ausnahme des Revisors stehen somit keine Wahlen an. Dem Verwaltungsrat und insbesondere dem Workshop-Ausschuss danke ich herzlich für das grosse Engagement. Ein besonderer Dank gilt unseren Mitarbeitenden, die auch in diesem Jahr hervorragende Arbeit geleistet haben. Mürren Tourismus hat uns erneut mit dem vollen Betriebsbeitrag unterstützt, wofür wir ebenfalls sehr dankbar sind.

Peter Wirth

Präsident des Verwaltungsrates



Operativer Bericht

Im Jahr 2025 bewegten sich die Frequenzen insgesamt im durchschnittlichen Bereich. Die am Drehkreuz gemessene Besucherzahl des **Hallenbads** lag bei rund 23'000 Eintritten. Hinzu kommen Gäste mit Abonnements sowie Direkteintritte, wodurch sich die Gesamtfrequenz entsprechend erhöht.

Auch das **Alpine Spa** verzeichnete erfreuliche Besucherzahlen und bewegte sich im Rahmen des Durchschnitts der Vorjahre. Das **Fitnesscenter** hingegen konnte eine deutliche Frequenzsteigerung erzielen und erfreut sich insbesondere im Abonnementbereich grosser Beliebtheit.

Die Frequenzen auf der **Eisbahn** lagen im Januar und Februar 2025 im durchschnittlichen Bereich, während im Dezember 2025 überdurchschnittliche Besucherzahlen registriert wurden. Das neue Verleihhäuschen für den **Schlittschuhverleih** hat sich bewährt und trägt dazu bei, neue Zielgruppen zu erschliessen – zahlreiche Tagesgäste aus dem Ausland nutzten das Angebot und wagten sich aufs Eis.

Auch die Curlingturniere entwickelten sich weiterhin erfolgreich: Insgesamt 132 Teams nahmen an 14 Turnieren in der überdachten **Curlinghalle** teil. Mit 22 Teams war der Luzerner OpenAir Cup das grösste Turnier des Jahres 2025.

Im Sommer 2025 bewährte sich die Curlinghalle erneut als vielseitiger Veranstaltungsort. Musik- und Comedy-abende, Folkloreveranstaltungen, die 1.-August-Feier, das Dorffest sowie der Inferno Triathlon konnten wetterunabhängig und erfolgreich durchgeführt werden.

Die **Sporthalle** wurde ebenfalls intensiv genutzt. Rund 50 Sportvereine belegten die Halle, vorwiegend an den Wochenenden. Der **Pumptrack** wird durch die Vermietung geeigneter Sportgeräte auch von Tagesgästen spontan genutzt. Seit 2025 steht zudem ein professionelles **Trampolin** für angehende Freestyler zur Verfügung.

Dank des Kunstrasens verfügt Mürren über einen nahezu wetterunabhängigen **Fussballplatz**. Auch das jährliche Fussballturnier ist fester Bestandteil des Veranstaltungskalenders.

Ein besonderer Dank gilt dem gesamten Team des Alpines Sportzentrum Mürren. Mit grossem Engagement, Fachkompetenz und Flexibilität tragen die Mitarbeitenden täglich dazu bei, einen reibungslosen Betrieb sowie eine hohe Servicequalität sicherzustellen. Ihr Einsatz – sei es im Gästekontakt, im Unterhalt der Anlagen oder bei der Organisation und Durchführung von Veranstaltungen – bildet die Grundlage für die positive Entwicklung und den nachhaltigen Erfolg des Sportzentrums.

Jahresrechnung

Die Jahresrechnung des Geschäftsjahres 2025 (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) ist auf den nachfolgenden Seiten dieses Geschäftsberichts abgebildet.

Die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 38'121.65 ab. Positiv zeigt sich die Entwicklung des Umsatzes der Eintritte (CHF 275'224.-- / + 30.85%). Die Gesamteinnahmen sind tiefer als im Vorjahr (Wegfall Einnahmen Bistro) und die Kosten sind rund CHF 5'000.— gesunken trotz nach wie vor steigender Energiekosten. Aufgrund Unterhaltsarbeiten verursachen die Kosten für IT einen beträchtlichen Mehraufwand im Geschäftsjahr 2025. Im Gegensatz dazu sind die Personalkosten

um CHF 30'000.— gesunken. Die Personalzimmer des PH Nord waren ganzjährig und vollständig vermietet. Die Einnahmen aus Kur- und Sporttaxen haben sich wieder stabilisiert und der Ertrag hat sich um rund CHF 35'000.— erhöht.

Die Bilanzsumme per 31.12.2025 hat gegenüber dem Vorjahr um CHF 213'344.71 abgenommen. 2025 wurden nur dringend nötige Investitionen im Rahmen von CHF 106'000.— vorgenommen. Erneut wurde Fremdkapital in der Höhe von rund CHF 101'000.— amortisiert und Abschreibungen in der Höhe von CHF 260'000.— getätigt.

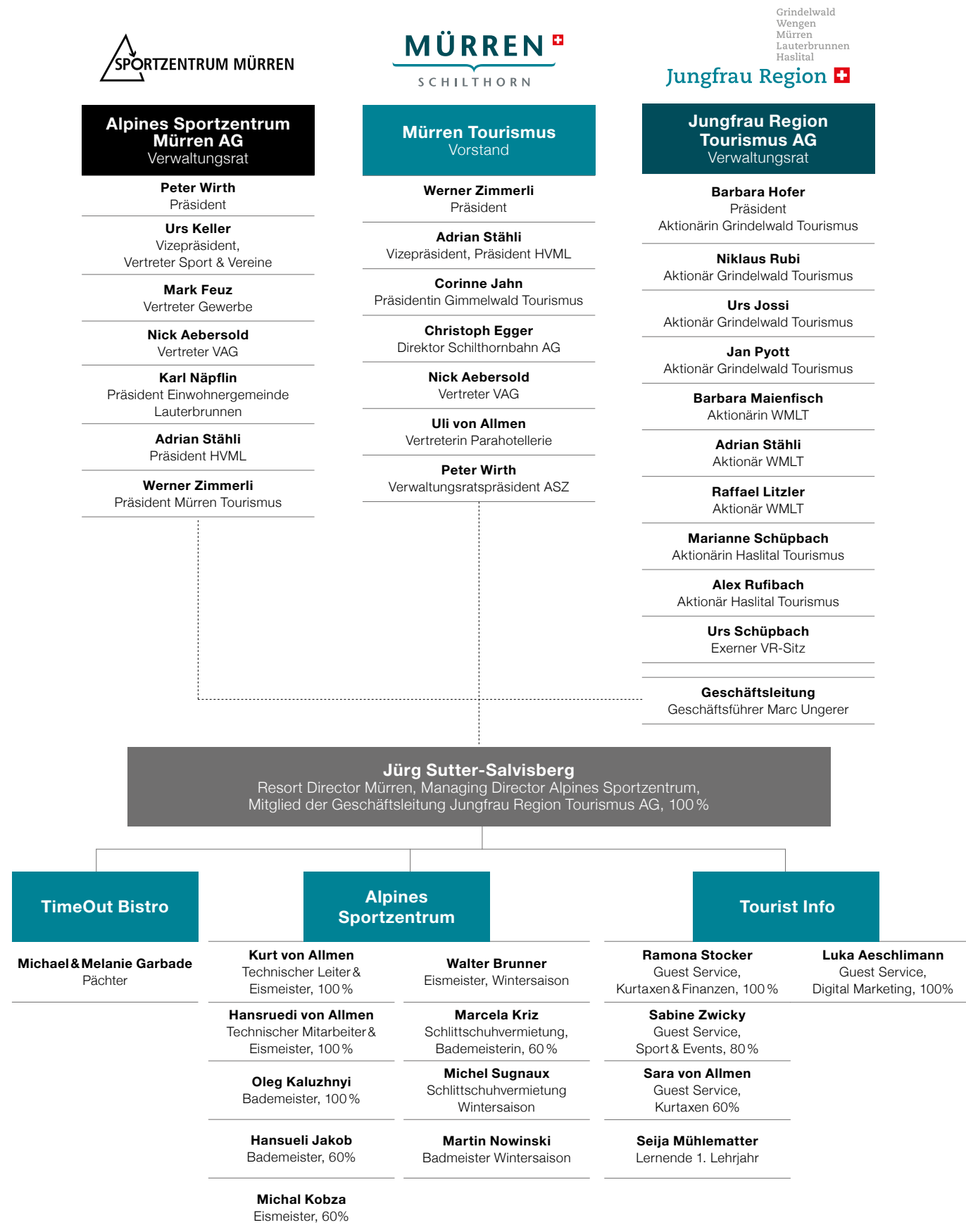
Budget

Für das Jahr 2026 wird mit einem Einnahmenüberschuss von CHF 5'000.— gerechnet. Die Kurtaxeneinnahmen sollten dank der Erhöhung der Kurtaxen erneut steigen. Aufgrund der nach wie vor sehr grosszügigen Öffnungszeiten muss wieder mit höheren Personalkosten gerechnet werden. Die neue Belüftung des Hallenbads sollte per 2026 die erwartete Entlastung bei den Energiekosten bestätigen, allerdings bleiben die gesamten Betriebskosten weiterhin hoch. Für 2026 sind Investitionen in die Infrastruktur von rund CHF 280'000.— geplant (Renovation Garderoben/Duschen). Die Kostenstruktur wird nach wie vor optimiert, wobei die Optimierungsmöglichkeiten aufgrund des hohen Fixkostenanteils sehr begrenzt sind. 2025 wurde durch das ASZ eine neue Mittelfristplanung erarbeitet, hier verweisen wir auf den Bericht des Verwaltungsrates.

Jürg Sutter-Salvisberg

Geschäftsführer Alpines Sportzentrum Mürren

Organigramm



Umsatzvergleich Profit Centers in % der letzten Jahre

	5J-SCHNITT	2025		2024		2023		2022		2021	
Hallenbad	32'596	53.8%	46'167	–7%	30'016	–12.9%	32'248	110.9%	37'003	–45.4%	17'547
Eisbahn & Curling	38'700	39.3%	58'764	–13%	42'177	28.2%	48'249	462.8%	37'626	–73.8%	6'685
Sporthalle	21'056	–30.3%	20'408	22%	29'280	51.9%	23'971	–0.3%	15'785	–48.2%	15'837
Fitness	17'774	–26.8%	21'616	36%	29'548	97.9%	21690	116.8%	10'962	–51.0%	5'056
Alpine Spa	66'244	6.5%	81'883	4%	76'855	6.5%	73'781	135.1%	69'249	–43.7%	29'452
Treatments	19'996	–20.4%	17'118	5%	21'509	–12.6%	20'465	33.8%	23'403	–3.2%	17'485
Abonnemente (div.)	8'984	n.a.	44'920	n.a.	0	n.a.	0	n.a.	0	n.a.	0
Spielsalon	2'318	–39.4%	1'466	–64.9%	2'419	753.2%	6'894	n.a.	808	n.a.	0
Bistro	120'243	–100.0%	0	41.8%	188'333	34.0%	132'773	154.6%	201'121	–43.2%	78'988
Gesamttotal	327'911	–30.4%	292'342	16.7%	420'137	–9.1%	360'071	131.5%	395'957	–44.4%	171'050

Bilanz
Aktiven

	31.12.2025	31.12.2024
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	89'970.32	80'332.69
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen gegenüber Dritten	33'384.55	18'645.40
Forderungen aus Lieferung und Leistung Beteiligte	21'000.00	13'555.00
Übrige kurzfristige Forderungen	17'276.37	8'420.44
Vorräte	0.00	0.00
Aktive Rechnungsabgrenzung	34'817.63	84'576.93
Total Umlaufvermögen	196'448.87	205'530.46
Anlagevermögen		
Sachanlagen	9'151'262.88	9'304'549.63
Genossenschaftsanteile	50'200.00	50'200.00
Finanzanlagen	29'650.00	29'650.00
Beteiligungen	50'000.00	50'000.00
Fonds für Grossrisiken	0.00	50'976.37
Total Anlagevermögen	9'281'112.88	9'485'376.00
Total Aktiven	9'477'561.75	9'690'906.46

Bilanz
Passiven

	31.12.2025	31.12.2024
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen gegenüber Dritten	158'156.12	257'700.28
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung Beteiligte	20'225.00	0.00
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	97'500.00	97'500.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Dritte	3'059.30	5'736.90
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Aktionäre	67'335.47	146'579.39
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Beteiligungen	28'396.50	50'000.00
Passive Rechnungsabgrenzung	119'475.12	96'435.00
Total kurzfristiges Fremdkapital	494'147.51	653'951.57
Langfristiges Fremdkapital		
Darlehen Beteiligte	100'000.00	125'000.00
Hypotheken/Bankdarlehen	2'675'000.00	2'623'000.00
Covid-19-Kredit	26'000.00	50'000.00
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	2'801'000.00	2'798'000.00
Darlehen Regionalkonferenz	239'000.00	257'500.00
Langfristige unverzinsliche Verbindlichkeiten	239'000.00	257'500.00
Total langfristiges Fremdkapital	3'040'000.00	3'055'500.00
Eigenkapital		
Aktienkapital	5'674'400.00	5'674'400.00
Grundkapital	5'674'400.00	5'674'400.00
Reserven aus Kapitaleinlagen	24'250.00	24'250.00
Gesetzliche Gewinnreserve	2'400.00	2'400.00
Gesetzliche Reserven	26'650.00	26'650.00
Bilanz Gewinnvortrag	280'485.89	341'330.27
Jahresergebnis	-38'121.65	-60'844.38
Bilanzgewinn	242'364.24	280'485.89
Eigene Aktien	0.00	-81.00
Total Eigenkapital	5'943'414.24	5'981'454.89
Total Passiven	9'477'561.75	9'690'906.46

Erfolgsrechnung
Ertrag

	Budget 2025	01.01.2024–31.12.2024	01.01.2025–31.12.2025
Ertrag Eintritte und Bistro	261'110	398'664.73	275'224.07
Einnahmen aus Kurtaxen (MT & Gimmelwald) + Sporttaxen	621'000	598'252.15	634'628.52
Werbebeiträge	5'500	12'624.98	3'508.33
Betriebsbeiträge (vertraglich & freiwillig)	125'000	124'992.00	124'992.00
Mietzinseinnahmen	218'380	201'195.44	235'510.46
Übrige Einnahmen	<u>28'000</u>	<u>48'159.60</u>	<u>23'083.80</u>
Total Nettoerlös aus Lieferung + Leistung	1'258'990	1'383'888.90	1'296'947.18

Erfolgsrechnung
Aufwand

	Budget 2025	31.12.2024–01.01.2024	01.01.2025–31.12.2025
Warenaufwand Bistro	0.00	–58'418.55	0.00
Personalaufwand	–446'000	–467'821.70	-437'327.98
Raumaufwand	–34'020	–27'580.18	–24'533.87
Unterhalt und Leasing	–90'800	–70'508.84	–103'774.41
Fahrzeugaufwand	–11'400	–3'453.21	–8'325.21
Sach- und Gebäudeversicherungen	–21'550	–24'327.20	–23'879.80
Abgaben und Gebühren	–27'530	–28'254.81	–30'805.29
Energie- und Wasserkosten	–266'330	–307'153.98	–331'284.90
Entsorgungsaufwand	–28'000	–23'883.02	–29'098.67
Verwaltungs- und Informatikaufwand	–76'000	–78'315.50	–101'188.07
Werbeaufwand	–8'000	–8'341.85	–6'390.35
Mehrwertsteuerkorrektur	–18'800	–25'726.52	–23'216.88
Sonstiger betrieblicher Aufwand	<u>–2'500</u>	<u>–241.07</u>	<u>–0.00</u>
Total betrieblicher Aufwand	–1'030'930	–1'124'026.43	–1'119'825.43
Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen + Zinsen	248'060	259'862.47	177'121.75
Abschreibungen	<u>–260'000</u>	<u>–260'000.00</u>	<u>–260'000.00</u>
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern	11'940	–137.53	–82'878.25
Finanzerträge und Wertschriftenerfolge	0.00	3'824.84	3'259.91
Finanzaufwendungen	–53'400	–65'684.80	–43'090.31
Betriebliches Ergebnis vor Steuern	–65'340	–61'997.49	–122'708.65
A.o., einmaliger und periodenfremder Ertrag	0.00	1'628.96	94'587.00
A.o., einmaliger und periodenfremder Aufwand	0.00	–475.85	–10'000.00
Jahresergebnis vor Steuern	–65'340	–60'844.38	–38'121.65
Direkte Steuern	0.00	0.00	0.00
Total Unternehmenserfolg	–65'340	–60'844.38	–38'121.65

Bau- und Abschreibungsrechnung

	01.01.2025	Zugänge	Verrechnung	Umgliederung	Abgänge	31.12.2025
Baurechnung						
Grundstücke	1'625'800.00	0.00				1'625'800.00
Anlagen in Bau	0.00	0.00				0.00
Sportbauten	11'841'470.79	72'516.05				11'913'986.84
Fluhkanal	90'266.70	0.00				90'266.70
Möbilen/Einrichtung	741'718.39	11'351.22				753'069.61
Maschinen & Geräte	825'763.39	22'845.98				848'609.37
Kälteanlage	300'215.29	0.00				300'215.29
Total	15'425'234.56	106'713.25	0.00	0.00	0.00	15'531'947.81
Abschreibungsrechnung						
Grundstücke	0.00	0.00				0.00
Anlagen in Bau	0.00	0.00				0.00
Sportbauten	-5'016'059.40	-200'000.00				-5'216'059.40
Fluhkanal	-90'265.70	0.00				-90'265.70
Möbilen/Einricht.	-394'500.00	-30'000.00				-424'500.00
Maschinen & Geräte	-359'859.83	-20'000.00				-379'859.83
Kälteanlage	-260'000.00	-10'000.00				-270'000.00
Total	-6'120'684.93	-260'000.00	0.00	0.00	00.00	-6'380'684.93
	Total Baurechnung		Total Abschreibung		Total Restwerte per 31.12.2025	
Restwerte						
Grundstücke	1'625'800.00		0.00		1'625'800.00	
Anlagen in Bau	0.00		0.00		0.00	
Sportbauten	11'913'986.84		-5'216'059.40		6'697'927.44	
Fluhkanal	90'266.70		-90'265.70		1.00	
Möbilen/Einricht.	753'069.61		-424'500.00		328'569.61	
Maschinen & Geräte	848'609.37		-379'859.83		468'749.54	
Kälteanlage	300'215.29		-270'000.00		30'215.29	
Total	15'531'947.81		-6'380'684.93		9'151'262.88	

Geldflussrechnung

	31.12.2025-01.01.2025	31.12.2024-01.01.2024
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		
Unternehmenserfolg	-38'121.65	-60'844.38
Abschreibungen	260'000.00	260'000.00
Schenkung eigener Aktien	0.00	0.00
Veränderung eigene Aktien	81.00	0.00
Total Geldfluss aus Fonds Netto-Umlaufvermögen Betrieb	221'959.35	199'155.62
Zunahme (-) / Abnahme (+) kurzfr. Forderungen/Abgr.	18'719.22	-11'587.12
Zunahme (-) / Abnahme (+) Vorräte	0.00	1'200.00
Zunahme (+) / Abnahme (-) kurzfr. Verbindlichkeiten	-159'804.06	-113'786.36
Total Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	80'874.51	74'982.14
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Nettoinvestitionen Sachanlagen	-106'713.25	-417'656.59
Nettoinvestitionen in Finanzanlagen	0.00	0.00
Zuweisung in Fonds für Grossrisiken	50'976.37	-455.45
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-55'736.88	-418'112.04
Total free cash flow	25'137.63	-343'129.90
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Veränderung Darlehen / Hypotheken	15'500.00	147'500.00
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-15'500.00	147'500.00
Total Geldfluss	9'637.63	-195'629.90
Stand flüssige Mittel per 1.1.	80'332.69	275'962.59
Total Geldfluss Geschäftsjahr	9'637.63	-195'629.90
Stand flüssige Mittel per 31.12.	89'970.32	80'332.69

Anhang
zur Jahresrechnung

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

	31.12.2025	31.12.2024
Übrige kurzfristige Verpflichtungen		
Verbindlichkeiten MWST	3'059	0
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtung	0	1'239
Übrige Verbindlichkeiten	0	4'498
Total	3'059	5'737
Personalaufwand		
In den Personalkosten als Aufwandminderung enthalten sind aktivierte Eigenleistungen von CHF 5'336.40 (Vorjahr CHF 14'740).		
Erklärung über die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt		
Die Anzahl der Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über	10	10
Beteiligungen		
Jugendpavillon Mürren AG, Mürren (Kapital- und Stimmenanteil)	100%	100%
Covid-19-Kredit		
Kreditbetrag	50'000	74'000
Laufzeit und Amortisation	02.04.2028	02.04.2028
Zinssatz ab 30.03.2025	1.50%	1.50%
Zinssatz ab 01.04.2025	0.25%	
Beschränkungen:		
Während der Laufzeit sind Dividenden, Tantiemen, Rückerstattungen von Kapitaleinlagen sowie Rückzahlungen von Darlehen an Aktionäre ausgeschlossen.		

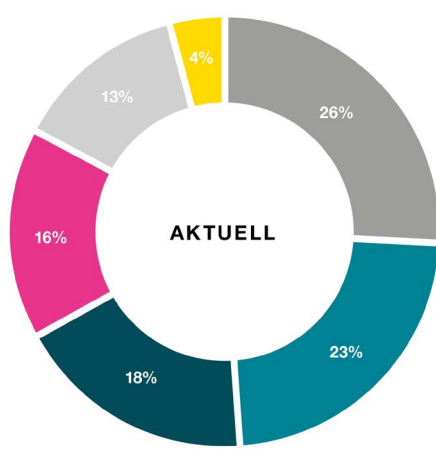
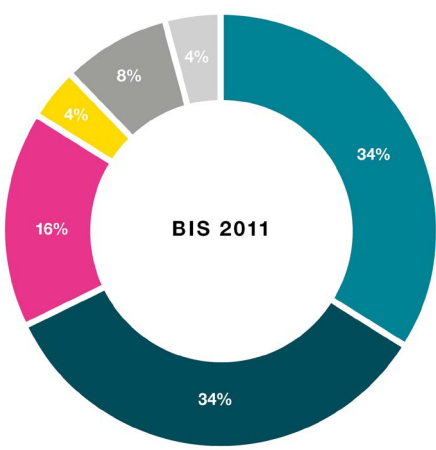
	31.12.2025	31.12.2024
Eigene Anteile		
Erwerb eigener Anteile (Anzahl)	31	0
Erwerb eigener Anteile, durchschnittlicher Kaufpreis	0	0
Veräusserung eigener Anteile (Anzahl)	112	0
Veräusserung eigener Anteile, durchschnittlicher Verkaufspreis	101	0
Bestand per Ende Geschäftsjahr	0	81
Restbetrag Leasingverbindlichkeiten		
Coopera Leasing	60'445	79'442
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen		
Hotela	0	1'239
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt		
Nettobuchwert belasteter Aktiven	8'353'944	8'491'428
Auflösung stille Reserven		
Sachanlagevermögen	−135'116	−152'237
Erläuterungen zu wesentlichen ausserordentlichen, einmaligen und periodenfremden Positionen in der Erfolgsrechnung		
Ertrag		
Schenkung/Verkäufe eigene Aktien	49'587	0
Jugendpavillon Projektkosten 2021 – 2024	44'000	0
übriger Ertrag	1'000	1'629
	94'587	1'629
Aufwand		
Korrektur Sponsoring-Beitrag 2024 Swisscom (Schweiz) AG	10'000	476
Übrige Angaben		
Die Generalversammlung vom 19.04.2025 hat ein Kapitalband gemäss Art. 653s OR beschlossen. Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, das Aktienkapital bis auf einen Maximalbetrag von CHF 5'900'000 bis spätestens 31.03.2030 zu erhöhen. Das Kapitalband wurde per Bilanzstichtag nicht ausgeübt.		

Antrag des Verwaltungsrates
Zu Handen der Generalversammlung

	31.12.2025	31.12.2024
Antrag des Verwaltungsrates zu Handen der Generalversammlung		
Verwendung des Bilanzgewinnes	31.12.2025	31.12.2024
Reinerfolg	-38'121.65	60'844.38
Gewinnvortrag	280'485.89	341'330.27
Total zur Verfügung der Generalversammlung	242'364.24	280'485.89
Antrag des Verwaltungsrates:		
Bilanzgewinn	242'364.24	280'485.89
Zuweisung an die gesetzliche Gewinnreserve	0.00	0.00
Bilanzgewinn neue Rechnung	242'364.24	280'485.89

Übersicht Aktionariat
Aktionäre nach Kapitalschnitt & -erhöhung

Einwohnergemeinde Mürren Tourismus Schilthornbahn
Bergbahn Lauterbrunnen-Mürren AG Einheimische Aktionäre (Schätzung) Auswärtige Aktionäre (Schätzung)



Revisionsbericht
2025



Bringt Sie weiter

Wirtschaftsberatung
Wirtschaftsprüfung
Steuerberatung

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an die Generalversammlung der Alpines Sportzentrum Mürren AG, Mürren

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Alpines Sportzentrum Mürren AG, Mürren für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Gümligen, 27. Februar 2026

T+R AG

Andreas Oester
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte

Thomas Zurbriggen
dipl. Treuhandexperte
zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

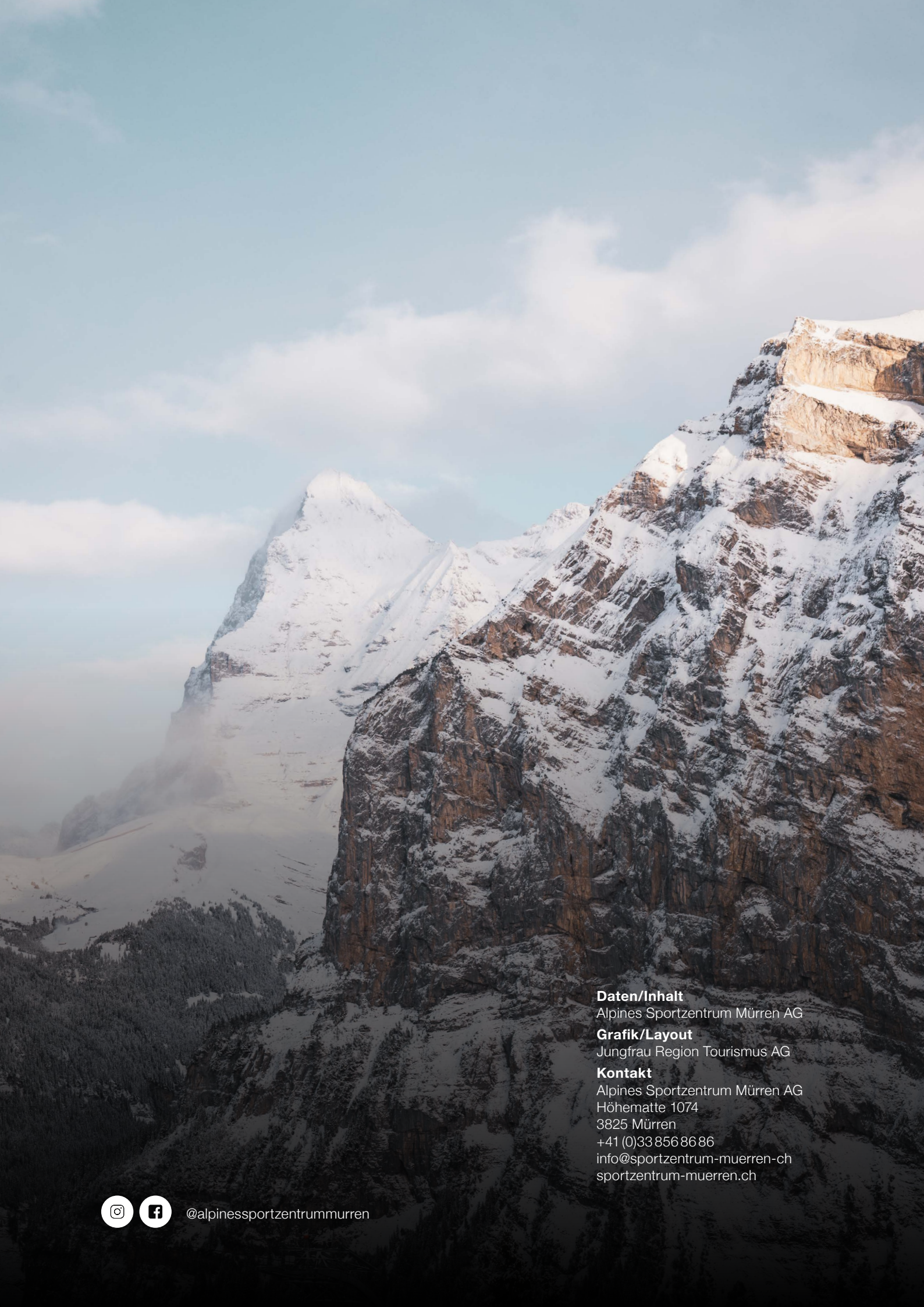
Beilagen

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

T+R AG
Sägeweg 11, 3073 Gümligen, Schweiz
Tel. +41 31 950 09 09

info@t-r.ch
www.t-r.ch

EXPERTsuisse zertifiziertes Unternehmen
Mitglied TREUHAND | SUISSE

**Daten/Inhalt**

Alpines Sportzentrum Mürren AG

Grafik/Layout

Jungfrau Region Tourismus AG

Kontakt

Alpines Sportzentrum Mürren AG

Höhematte 1074

3825 Mürren

+41 (0)33 856 86 86

info@sportzentrum-muerren.ch

sportzentrum-muerren.ch



@alpinessportzentrummurren